



RENCANA INDUK PENELITIAN UNIVERSITAS KATOLIK PARAHYANGAN 2016-2019

KATA PENGANTAR

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Katolik Parahyangan senantiasa berupaya untuk mengevaluasi kinerja penelitian dan publikasi ilmiahnya dengan berbagai cara: memutakhirkan dan mengevaluasi prosedur penelitian dan publikasi ilmiah yang dikelola, memfasilitasi peningkatan kualitas penelitian dan publikasi ilmiah, mendorong kegiatan penelitian multi-disiplin dan berbasis pada pemanfaatannya di masyarakat. Berdasarkan penilaian kinerja penelitian universitas pada tahun 2010-2012, Universitas Katolik Parahyangan berada pada klaster penelitian Utama dimana sebelumnya adalah klaster Madya. Hal ini menunjukkan bukti nyata upaya LPPM dalam meningkatkan kualitas penelitian dan publikasinya. Untuk semakin memperkuat kualitas dan menjalankan visi dan misinya sejalan dengan visi dan misi Universitas Katolik Parahyangan, dan sesuai dengan sesanti Bakuning Hyang Mrih Guna Santyata Bhakti, Rencana Induk Penelitian Universitas Katolik Parahyangan periode 2016-2019 dibuat. Arah dan peta jalan penelitian (roadmap) dan program-program strategis penelitian dan publikasi ilmiah semakin dikembangkan dari Rencana Induk Penelitian sebelumnya untuk mendukung peningkatan kualitas dan komitmen dalam diseminasi hasil penelitian ini.

Semoga Rencana Induk Penelitian ini mampu meningkatkan gairah dan komitmen sivitas akademika Universitas Katolik Parahyangan untuk mendedikasikan penelitian dan publikasinya demi peningkatan kualitas hidup dan peningkatan martabat manusia, khususnya masyarakat di sekitar Universitas Katolik Parahyangan.

Bandung, Mei 2016

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
Universitas Katolik Parahyangan,

Catharina Badra Nawangpalupi, Ph.D.
Kepala

Bab 1. PENDAHULUAN

Sebagai sebuah universitas, Universitas Katolik Parahyangan merupakan sebuah entitas yang bersifat kolektif yang memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai komunika akademik yang memberikan peran partisipatif kehidupan bermasyarakat. Tugas dan tanggung jawab ini merupakan sebuah kesatuan dalam Tridharma Perguruan Tinggi, yaitu pengajaran, penelitian dan pengabdian atau pelayanan bagi masyarakat. Pelayanan bagi masyarakat merupakan tanggung jawab yang besar yang merupakan proses penguatan pengajaran dan penelitian.

Universitas Katolik Parahyangan mempunyai visi untuk menjadi komunitas akademik yang humanum yang mengembangkan potensi lokal hingga ke tataran global demi peningkatan martabat manusia dan keutuhan alam ciptaan. Dalam pelaksanaan visinya, Universitas Katolik Parahyangan mengambil peran aktif di masyarakat dalam mencerdaskan generasi muda Indonesia. Sebagai komunitas akademik yang humanum, Universitas Katolik Parahyangan terus berkarya dan menjalani tugas dan tanggung jawabnya sebagai universitas dengan menjalani sesantinya “bakuning hyang mrih guna santyaya bhakti”, yang berdasarkan keTuhanan, Universitas Katolik Parahyangan menuntut ilmu untuk dibaktikan kepada masyarakat.

Dalam pencapaian visi tersebut, Universitas Katolik Parahyangan menekankan pentingnya penelitian dalam proses pembelajaran, pengembangan pengetahuan, dan pengabdian kepada masyarakat, yang diakui baik secara nasional maupun internasional. Hal ini berarti bahwa kegiatan dan hasil-hasil penelitian akan menjadi dasar untuk meningkatkan mutu dalam proses pembelajaran dan pengabdian kepada masyarakat. Karenanya, peranan penelitian sangat penting dan menentukan untuk pencapaian visi Universitas Katolik Parahyangan.

Melalui kegiatan penelitian, Universitas Katolik Parahyangan berkomitmen untuk mengembangkan potensi lokal, yaitu kekuatan, keunggulan, keunikan asli (indigenous) yang terkandung di bumi Indonesia, khususnya di wilayah Jawa Barat. Berdasarkan ilmu, teknologi dan seni yang dikelola oleh Universitas Katolik Parahyangan, potensi lokal tersebut harus dikembangkan secara kreatif dan kritis sehingga mampu untuk disejajarkan dan dikompetisikan pada tataran internasional. Kegiatan penelitian diarahkan juga untuk memberikan solusi terhadap masalah-masalah yang secara nyata dihadapi oleh masyarakat dan bangsa Indonesia, khususnya di wilayah Jawa Barat.

Suasana penelitian yang kuat dan dinamis menjadi prasyarat untuk menumbuhkan kapasitas para peneliti, meningkatkan mutu kegiatan dan hasil penelitian di Universitas Katolik Parahyangan. Sebagai sebuah universitas yang masuk dalam kategori Utama dalam klaster penelitian perguruan tinggi menurut Kemenristekdikti, Universitas Katolik Parahyangan perlu melakukan tindak kerja yang sinergis, strategis, dan kompeten dalam menjaga mutu dari proses dan capaian penelitiannya.

Kerjasama sinergis antara Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dengan Pusat dan Laboratorium Penelitian, yang dikelola langsung di bawah Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat maupun yang tersebar di fakultas, harus semakin terus diperkuat dan ditingkatkan untuk peningkatan suasana penelitian di Universitas Katolik Parahyangan.

Dalam menjaga komitmen dan bentuk bakti Universitas Katolik Parahyangan terhadap masyarakat, hasil-hasil penelitian disebar-luaskan melalui berbagai media, seperti pertemuan ilmiah, jurnal ilmiah baik nasional maupun internasional, buku ilmiah, teknologi tepat guna, rekayasa sosial dan kekayaan intelektual. Karenanya, kontribusi Universitas Katolik Parahyangan diharapkan semakin meningkat dalam pencapaian indikator kinerja penelitian dan peningkatan daya saing bangsa. Kegiatan penelitian

diharapkan juga menjadi sarana untuk menghasilkan para peneliti, khususnya melalui program pendidikan pascasarjananya. Karenanya, Universitas Katolik Parahyangan berupaya mengintegrasikan penelitian dosen dengan sistem pendidikan pascasarjana.

Berdasarkan penjelasan dan penjabaran atas visi Universitas Katolik Parahyangan di atas, Rencana Induk Penelitian Universitas Katolik Parahyangan disusun untuk menjadi pedoman, arah pengembangan penelitian dan pengambilan keputusan untuk peningkatan suasana dan hasil-hasil penelitian untuk jangka waktu 2016 – 2020. Rencana Induk Penelitian memuat penelitian yang diunggulkan dan peta jalan penelitian untuk pemenuhan visi Universitas Katolik Parahyangan. Rencana Induk Penelitian juga memuat garis-garis besar pengelolaan kegiatan penelitian. Dalam pelaksanaannya, Rencana Induk Penelitian ini perlu dievaluasi secara berkala setiap tahunnya dan jika perlu dikoreksi agar tetap sejalan dengan berbagai perubahan dan perkembangan.

Bab 2. LANDASAN PENGEMBANGAN

Rencana Induk Penelitian ini dibuat didasarkan pada Statuta Universitas Katolik Parahyangan 2016 dan merupakan penjabaran dari Rencana Strategis Universitas Katolik Parahyangan 2015 – 2019 khususnya Sasaran Strategis dan Program Strategis di bidang: penelitian dan publikasi. Rencana Induk Penelitian ini perlu dilihat juga sejalan dan sinergi dengan Rencana Induk Pengabdian Masyarakat. Selain itu, kebijakan Universitas Katolik Parahyangan dalam penentuan program prioritas penelitian juga dijadikan dasar untuk pembuatan peta jalan penelitian yang diunggulkan oleh Universitas Katolik Parahyangan.

2.1. Visi dan Misi Universitas

Berdasarkan Statuta Universitas Katolik Parahyangan 2016 menurut Peraturan Pengurus Yayasan Universitas Katolik Parahyangan Nomor 11 Tahun 2016,

Visi Universitas Katolik Parahyangan adalah:

menjadi komunitas akademik humanum yang mengembangkan potensi lokal hingga ke tataran global demi peningkatan martabat manusia dan keutuhan alam ciptaan.

Misi Universitas adalah melaksanakan:

1. pengembangan dan pewarisan nilai budaya secara kritis-kreatif;
2. proses pembelajaran yang berpusat pada Mahasiswa;
3. penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni; serta
4. pengabdian kepada masyarakat;

sesuai dengan sesanti Universitas, Bakuning Hyang Mrih Guna Santyaya Bhakti, yang bermakna berdasarkan Ketuhanan menuntut ilmu untuk dibaktikan kepada masyarakat.

Berdasarkan visi dan misi Universitas Katolik Parahyangan diatas, Rencana Strategis Universitas Katolik Parahyangan 2015-2019 yang ditetapkan dalam Peraturan Pengurus Yayasan Universitas Katolik Parahyangan Nomor 6 Tahun 2016, menetapkan Sasaran Strategis untuk peningkatan kualitas tatakelola universitas dan proses penyelenggaraan pendidikan tinggi sesuai prinsip *good university governance* dan tradisi baik Universitas Katolik Parahyangan. Sasaran Strategis tersebut dijabarkan dalam berbagai Program Strategis dalam penelitian dan publikasi, yaitu:

1. Secara regular menyempurnakan dan mensosualisasikan regulasi dan *roadmap* penelitian.
2. Secara terus menerus mengupayakan fasilitasi (dana/hibah, akses dan insentif) bagi penelitian dan publikasi baik di jurnal nasional terakreditasi maupun jurnal internasional yang tersitasi.
3. Secara berkelanjutan mendorong penelitian yang bersifat multi-/inter-disipliner dan pelibatan mahasiswa.
4. Secara konsisten mendukung penelitian yang menghasilkan pengembangan keilmuan dan rekomendasi kebijakan (bagi pemerintah kota, provinsi, maupun nasional maupun masyarakat) untuk mengatasi persoalan dan tantangan pembangunan.
5. Secara regular melakukan *monitoring* dan evaluasi, dokumentasi dan pelaporan kegiatan penelitian dan publikasi.

2.2. Kebijakan Penelitian

Universitas Katolik Parahyangan sudah menentukan kebijakan program prioritas penelitian untuk dijadikan pedoman dan arah pengembangan penelitian untuk mewujudkan keunggulan penelitian di Universitas Katolik Parahyangan.

1. Visi dan misi Universitas Katolik Parahyangan seperti dicantumkan pada Statuta dan Rencana Strategis Universitas, yang memuat sejumlah kata kunci seperti iman dan nilai-nilai Katolik yang bersifat universal dan inklusif, yaitu:
 - a. komitmen pada keluhuran martabat manusia dan keutuhan alam ciptaan;
 - b. dedikasi untuk mencari, menemukan, dan menyebarkan kebenaran dalam setiap bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni;
 - c. integrasi setiap bidang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni dengan dimensi moral, spiritual, dan religius untuk meningkatkan martabat manusia dan keutuhan alam ciptaan;
 - d. keterlibatan dalam perjalanan budaya melalui dialog dengan setiap kebudayaan untuk melindungi martabat manusia, mengembangkan warisan budaya, dan menjaga keutuhan alam ciptaan; dan
 - e. pengabdian dalam mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni demi pengembangan masyarakat yang adil, damai, dan sejahtera dengan keberpihakan kepada yang terisih.

Dalam tata kelola dan penyelenggaraan pendidikan tinggi, dalam Statuta-nya Universitas Katolik Parahyangan menjalani prinsip-prinsip (spiritualitas) dan nilai dasar sebagai berikut:

1. **nirlaba**, yaitu prinsip kegiatan yang bertujuan utama tidak mencari keuntungan, sehingga seluruh sisa lebih hasil kegiatan Universitas harus digunakan untuk meningkatkan kapasitas dan/atau mutu layanan Universitas;

2. **akuntabilitas**, yaitu prinsip untuk berpegang pada kemampuan dan komitmen Universitas untuk mempertanggungjawabkan semua kegiatan yang dijalankan kepada pemangku kepentingan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan;
 3. **peningkatan mutu** secara berkelanjutan, yaitu prinsip kegiatan sistemik Universitas melalui penjaminan mutu dalam penyelenggaraan kegiatan akademik dan nonakademik untuk secara terus-menerus berupaya memenuhi dan melampaui standar pendidikan tinggi yang berlaku secara nasional;
 4. **transparansi**, yaitu prinsip keterbukaan dan kemampuan Universitas menyajikan informasi yang relevan secara tepat waktu sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan dan berdasarkan standar pelaporan yang berlaku, kepada pemangku kepentingan;
 5. **keadilan**, yaitu prinsip untuk senantiasa memberi perlakuan yang setara kepada setiap pihak yang berada dalam keadaan dan/atau kedudukan yang sama atau setara;
 6. **keberpihakan pada pihak yang lemah**, yaitu prinsip pembedaan perlakuan hanya dapat dibenarkan dengan mengutamakan upaya untuk tidak merugikan pihak yang lemah;
 7. **kolegialitas**, yaitu prinsip kemitraan dalam pengambilan keputusan dan pelaksanaan tugas dan wewenang di berbagai jabatan;
 8. **subsidiaritas**, yaitu prinsip memberi kepercayaan dan kewenangan dalam pengambilan keputusan dan pelaksanaan tugas kepada suatu unit sesuai dengan bidang dan lingkup tugas unit.
-
2. Penelitian difokuskan pada **Sepuluh Bidang Unggulan**:
 1. Pengentasan kemiskinan (*poverty alleviation*)
 2. Perubahan cuaca dan keberagaman hayati (*climate change and biodiversity*)

3. Energi baru dan terbarukan (*new and renewable energy*)
4. Ketahanan dan keamanan pangan (*food safety and security*)
5. Integrasi nasional dan harmoni sosial (*national integration and social harmony*)
6. Otonomi daerah dan desentralisasi (*autonomy and decentralization*)
7. Seni dan budaya/industri kreatif (*arts & culture/creative industry*)
8. Infrastruktur, transportasi, dan teknologi (*infrastructure, transportation & technology*)
9. Teknologi informasi dan komunikasi (*information & communication technology*)
10. Pembangunan manusia dan daya saing bangsa (*human development & competitiveness*).

Dari sepuluh bidang unggulan ini, **tiga** bidang unggulan utama adalah ketahanan dan keamanan pangan, infrastruktur, transportasi, dan teknologi, dan pembangunan manusia dan daya saing bangsa. Tiga bidang unggulan utama ini dapat dilihat arah jalan penelitiannya (roadmap) pada Lampiran A. Hal ini disesuaikan dengan kinerja penelitian Universitas Katolik Parahyangan dan bentuk kerja sama dan arah perencanaan Universitas Katolik Parahyangan ke masa depan.

Bidang Unggulan dalam penelitian yang ditetapkan oleh Universitas Katolik Parahyangan disesuaikan dengan Agenda Riset Nasional dan tujuan dalam Sustainable Development Goals (SDGs) yang ditetapkan dalam United Nations Sustainable Development Summit untuk menghapuskan kemiskinan, melawan ketidaksetaraan dan ketidakadilan serta untuk mengatasi perubahan iklim. Terdapat 17 tujuan dari SDGs, yaitu:

1. Penghapusan kemiskinan (*no poverty*)
2. Penghapusan kelaparan (*zero hunger*)
3. Kesehatan dan kesejahteraan (*good health and well-being*)

4. Pendidikan berkualitas (*quality education*)
5. Kesenjangan gender (*gender equality*)
6. Air dan sanitasi yang bersih (*clean water and sanitation*)
7. Energi yang murah dan bersih (*affordable and clean energy*)
8. Pekerjaan yang layak dan pertumbuhan ekonomi (*decent work and economic growth*)
9. Industri, inovasi dan infrastruktur (*industry, innovation and infrastructure*)
10. Mengurangi ketidakesetaraan (*reduced inequalities*)
11. Kota dan komunitas yang berkelanjutan (*sustainable cities and communities*)
12. Konsumsi dan produksi yang bertanggungjawab (*responsible consumption and production*)
13. Tindakan untuk perubahan iklim (*climate action*)
14. Kehidupan air (*life below water*)
15. Kehidupan darat (*life on land*)
16. Perdamaian, keadilan dan institusi yang kuat (*peace, justice, strong institutions*)
17. Kemitraan (*partnership for the goals*).

Berdasarkan bidang unggulan dan tujuan dalam Sustainable Development Goals, tabel berikut memetakan area penelitian yang menjadi perhatian dan bidang kajian Universitas Katolik Parahyangan.

Tabel 1. Pemetaan area penelitian Universitas Katolik Parahyangan (BIDANG UNGGULAN 1 – 5)

<i>Sustainable Development Goals</i>	BIDANG UNGGULAN				
	(1) Pengentasan kemiskinan	(2) Perubahan cuaca dan keberagaman hayati	(3) Energi baru dan terbarukan	(4) Ketahanan dan keamanan pangan	(5) Integrasi nasional dan harmoni sosial
Penghapusan kemiskinan	Kemiskinan dan bencana alam Kebijakan dalam pengentasan kemiskinan Kesenjangan modal dan teknologi serta kemiskinan				
Penghapusan kelaparan				Produksi pangan, distribusi pangan, keragaman pangan dan kebijakan pangan	
Energi yang murah dan bersih			Energi murah dan keberlanjutan energi Alternatif sumber energi		
Industri, inovasi dan infrastruktur		Material yang terbarukan (<i>bio-</i>			

<i>Sustainable Development Goals</i>	BIDANG UNGGULAN				
	(1) Pengentasan kemiskinan	(2) Perubahan cuaca dan keberagaman hayati	(3) Energi baru dan terbarukan	(4) Ketahanan dan keamanan pangan	(5) Integrasi nasional dan harmoni sosial
		<i>material</i>) indikator keberlanjutan dalam keberagaman hayati dan tindak terhadap perubahan klim			
Mengurangi ketidaksetaraan					Pengurangan ketidaksetaraan Revitalisasi budaya lokal Pluralism dan ideologi nasional
Konsumsi dan produksi yang bertanggung jawab			Pencarian alternatif energi yang berlanjut		
Tindakan untuk perubahan iklim		Diversifikasi Fungsi keanekaragaman hayati			

<i>Sustainable Development Goals</i>	BIDANG UNGGULAN				
	(1) Pengentasan kemiskinan	(2) Perubahan cuaca dan keberagaman hayati	(3) Energi baru dan terbarukan	(4) Ketahanan dan keamanan pangan	(5) Integrasi nasional dan harmoni sosial
Kehidupan darat		Keanekaragaman hayati			
Perdamaian, keadilan dan institusi yang kuat	Institusi yang inklusif akses untuk semua modal dan teknologi secara adil				Harmoni Hubungan antar agama dan antar kepercayaan

Tabel 2. Pemetaan area penelitian Universitas Katolik Parahyangan (BIDANG UNGGULAN 6-10)

<i>Sustainable Development Goals</i>	BIDANG UNGGULAN				
	(6) Otonomi daerah dan desentralisasi	(7) Seni dan budaya/ industri kreatif	(8) Infrastruktur, transportasi, dan teknologi	(9) Teknologi informasi dan komunikasi	(10) Pembangunan manusia dan daya saing bangsa
Penghapusan kemiskinan				ICT untuk pengentasan kemiskinan	Pengurangan pengangguran
Pendidikan berkualitas	Tata kelola dalam pendidikan			ICT untuk pendidikan inklusif	Kesetaraan pendidikan
Kesetaraan	Tata kelola dalam				Kesetaraan gender

<i>Sustainable Development Goals</i>	BIDANG UNGGULAN				
	(6) Otonomi daerah dan desentralisasi	(7) Seni dan budaya/ industri kreatif	(8) Infrastruktur, transportasi, dan teknologi	(9) Teknologi informasi dan komunikasi	(10) Pembangunan manusia dan daya saing bangsa
gender	kesetaraan gender				
Air dan sanitasi bersih			Infrastruktur air dan sanitasi		
Industri, inovasi dan infrastruktur		Perancangan produk yang kreatif	<i>Resilient infrastructure and technology</i>	<i>Green technology</i> <i>Pro-poor technology</i>	
Kota dan komunitas yang berkelanjutan		Kota kreatif Komunitas kreatif Industri kreatif	Perencanaan dan tata kota Perencanaan dan transportasi yang berkelanjutan	ICT untuk kota kreatif	Daya saing kota
Perdamaian, keadilan dan institusi yang kuat		Penguatan komunitas kreatif		ICT untuk masyarakat inklusif	Peningkatan daya saing nasional

Peta jalan penelitian dalam bentuk rincian bidang unggulan disajikan pada Lampiran A Peta Jalan (Roadmap) Penelitian, sementara untuk topic unggulan, peta jalan penelitian dikembangkan oleh masing-masing bidang atau pusat kajian.

2.3. Evaluasi Diri

Riwayat Perkembangan

Universitas Katolik Parahyangan mendirikan lembaga penelitian pada tahun 1963 dengan nama Lembaga Penyelidikan Ilmiah (LPI). Lembaga tersebut didirikan atas prakarsa almarhum Rama Prof. Dr. W. Hofsteede, OFM dan Drs. Tjandra Puradiredja.

Lembaga Penyelidikan Ilmiah (LPI) berubah nama menjadi Lembaga Penelitian (LP) berdasarkan Keputusan Rektor No. III/DPH/85/-12/799-1/Kpts/23 tahun 1985. Lembaga Penelitian mempunyai peran ganda untuk melaksanakan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan ruang lingkup: (1) merencanakan dan menyelenggarakan penelitian-penelitian intern maupun ekstern, (2) merencanakan dan melaksanakan proyek-proyek pengabdian masyarakat, (3) upgrading tenaga edukatif dan administratif dalam bidang penelitian dan (4) membantu pengembangan kuliah metodologi penelitian dan pengelolaan karya tulis mahasiswa tingkat III.

Mulai pada tahun 1995, Universitas Katolik Parahyangan mendirikan Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat (LPkM) yang terpisah dari Lembaga Penelitian (LP). LP menjabarkan arah dan kebijaksanaan penelitian Universitas Katolik Parahyangan, yaitu: melaksanakan, mengkoordinasi, memantau kegiatan yang terkait dengan penelitian yang dilakukan oleh pusat-pusat penelitian (PP) dan dosen. Sementara itu, LPkM bertugas untuk memfasilitasi perubahan sosial masyarakat, dengan program kerja membantu lembaga keuangan lokal atau lembaga keuangan mikro (LKM).

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) yang merupakan gabungan Lembaga Penelitian (LP) dan Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat (LPkM) dibentuk dengan SK Pengurus Yayasan UNPAR No. II/2004-12/037-SK tanggal 28 Desember 2004. Berdasarkan SK tersebut di atas, fungsi utama Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat adalah mengkoordinasi dan memfasilitasi

kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat sesuai dengan visi dan misi universitas.

Organisasi Manajemen

Untuk periode tahun 2010-2015, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat sudah melaksanakan tanggung-jawabnya dalam bentuk pengarusutamaan kegiatan penelitian dan peningkatan kapasitas Lembaga.

Pengarusutamaan kegiatan penelitian dilakukan dengan penekanan pentingnya kegiatan penelitian, disamping kegiatan pembejaran dan pengabdian kepada masyarakat. Untuk itu, program sosialisasi dan pendampingan untuk mengakses dana hibah penelitian dari sumber eksternal, dalam hal ini Direktorat Pendidikan Tinggi, sangat ditekankan. Program pendampingan dilakukan dalam bentuk pelatihan penulisan proposal dan pemberian asilitas dalam pengiriman proposal ke sumber dana eksternal. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat juga memberikan pelatihan dalam penulisan makalah ilmiah.

Hal dan pengakuan hasil pengarusutamaan ini ditunjukkan dengan hasil; klasterisasi kinerja penelitian perguruan tinggi menurut Kemenristekdikti, Universitas Katolik Parahyangan masuk dalam klaster Utama yang menunjukkan kinerja penelitian yang baik. Kinerja penelitian Universitas Katolik Parahyangan yang berubah dari klaster Madya menjadi klaster Utama didukung oleh peningkatan publikasi ilmiah dan jumlah penelitian yang diperoleh baik dari Kemenristekdikti maupun lembaga lain di luar universitas pada periode 2010-2012. Kinerja 2013-2015 sedang juga dinilai untuk evaluasi selanjutnya. Kinerja ini juga meningkat dibandingkan dengan kinerja tahun 2010-2012 yang dapat dilihat pada Tabel 3 pada Bagian 2.4.

Peningkatan kapasitas Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dalam pengelolaan kegiatan penelitian baik dalam bentuk pelaksanaan Sistem

Penjaminan Mutu Penelitian, penataan organisasi seperti pendirian Pusat lintas disiplin ilmu maupun penambahan staf administrasi. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat juga mengembangkan sistem informasi berbasis web, sebagai sarana komunikasi dan pengelolaan penelitian dengan para peneliti.

Peranan Pusat dan Laboratorium Penelitian

Dalam pengelolaan kegiatan penelitian, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat berperan menetapkan tata-cara, prosedur dan formulir dalam pengelolaan penelitian. Sementara itu, kegiatan penelitian direncanakan dan dilaksanakan di berbagai Pusat dan Laboratorium Penelitian.

Pusat Penelitian yang bersifat mono-disiplin berada dan tersebar di berbagai fakultas, yang secara fungsional dikoordinasi oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat mengelola secara langsung *Centre of Excellence* (Pusat), yang bersifat lintas disiplin ilmu. Sama seperti Pusat Penelitian, Laboratorium Penelitian berada di beberapa fakultas eksakta, yang secara fungsional dikoordinasi oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

Daftar Pusat dan Laboratorium Penelitian yang dikoordinasi oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat selengkapnya disajikan pada Lampiran B.

Sumber Daya Manusia

Sebagaimana dijelaskan di atas, Pusat dan Laboratorium Penelitian merencanakan dan melaksanakan kegiatan penelitian. Sumber Daya Peneliti, dalam hal ini para dosen, dikelola oleh Pusat dan Laboratorium. Pengembangan kapasitas peneliti, tidak dapat dipisahkan dari pengembangan dosen, misalnya melalui pendidikan

pascasarjana para dosen. Sementara, peningkatan ketrampilan peneliti yang terkait langsung dengan kegiatan penelitian, seperti penulisan proposal penelitian, pengelolaan dana hibah penelitian dan pelaporan hasil penelitian termasuk penulisan artikel dalam jurnal ilmiah menjadi tanggung jawab oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

Sarana dan Prasarana

Penyediaan dan pengembangan sarana dan prasarana untuk kegiatan kegiatan menjadi tanggung jawab Pusat dan Laboratorium Penelitian, dengan koordinasi di fakultas masing-masing. Sementara itu, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat hanya menyediakan pendanaan untuk melengkapi peralatan pendukung. Selain sarana dan prasarana penelitian, sarana publikasi juga didukung dengan adanya repository yang dikelola oleh Perpustakaan Universitas Katolik Parahyangan.

2.4. Penilaian Kinerja Penelitian Universitas Katolik Parahyangan dalam 3 tahun terakhir

Indikator kinerja penelitian disajikan pada Tabel 3 dibawah ini. Jumlah kegiatan penelitian, khususnya dengan sumber pendanaan internal, dan prosentase dosen terlibat dalam kegiatan penelitian mengalami peningkatan. Terdapat juga peningkatan hasil karya ilmiah dosen dalam bentuk publikasi di jurnal nasional dan internasional maupun buku.

Tabel 3. Kinerja Penelitian Universitas Katolik Parahyangan 2013-2015

No	Jenis Kinerja		Indikator Capaian		
			2013	2014	2015
1	Publikasi Ilmiah	Internasional	37	32	47
		Nasional Terakreditasi	5	11	6
		Nasional Tidak Terakreditasi	36	26	18
2	Sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah	Internasional	79	72	91
		Nasional	103	76	63
		Regional	5	10	11
3	Sebagai pembicara utama (<i>Keynote Speaker</i>) dalam pertemuan ilmiah	Internasional	1	1	8
		Nasional	0	2	1
		Lokal	0	0	0
4	<i>Visiting Lecturer</i>	Internasional	5	5	3
5	Hak Atas Kekayaan Intelektual (HKI)	Rahasia dagang	0	0	0
		Desain Produk Industri	0	0	0
		Indikasi Geografis	0	0	0
		Perlindungan Varietas Tanaman	0	0	0
		Perlindungan Topografi Sirkuit Terpadu	0	0	0
		Hak Cipta	0	3	1
		Paten	0	0	1
6	Teknologi Tepat Guna		0	0	2

No	Jenis Kinerja		Indikator Capaian		
			2013	2014	2015
7	Model/Prototype/Desain/Karya seni/Rekayasa Sosial		0	0	2
8	Buku Ajar (ISBN)		20	12	13
9	Penelitian dengan pendanaan internal		58	63	66
11	Jumlah Dana Penelitian	Internal (juta)	Rp 757,5	Rp 810	Rp 866,8
		Nasional (juta)	Rp1.513	Rp 1.321	Rp 1.138
		Internasional (juta)	Rp 260,6	Rp 172	Rp 45
13	Angka partisipasi dosen dalam penelitian dan pengabdian *		+/- 200	+/- 230	+/-250

2.5. Analisis SWOT

Berdasarkan evaluasi diri yang selengkapnya disajikan pada Lampiran C, analisis *Strengths-Weaknesses-Opportunities-Threats* (SWOT) dilakukan dengan hasil disajikan pada Tabel 4.

Tabel 4. Hasil Analisa SWOT

Kekuatan/ Strengths:	Kelemahan/ Weakneses:
1. Komitmen dan kebijakan yang kuat UNPAR di bidang penelitian didukung dengan peraturan dan dukungan finansial. 2. Peran aktif dosen dan mahasiswa dalam melaksanakan penelitian dan terus meningkat. 3. Animo melakukan penelitian yang cenderung meningkat.	1. Masih kurangnya rekognisi dosen UNPAR dalam forum ilmiah (sedikitnya pembicara undangan/keynote) 2. Akses penelitian yang masih cenderung monodisiplin 3. Kurangnya publikasi ilmiah dalam bentuk jurnal 4. Kurangnya kekayaan intelektual yang dihasilkan dosen UNPAR.

4. Kualifikasi dosen sebagai peneliti yang cukup tinggi dan memiliki latar belakang pendidikan yang sesuai 5. Pendanaan penelitian yang bersifat mandiri. 6. Adanya pengelolaan kegiatan penelitian yang didasarkan pada Sistem Penjaminan Mutu yang jelas.	5. Ketrampilan dosen dalam mengakses hibah penelitian eksternal masih terbatas dan perlu ditingkatkan 6. Penataan beban kerja dosen, sebagai pengajar dan peneliti masih perlu disempurnakan
Peluang/ Opportunities	Ancaman/Threats
1. Kebijakan Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Kemenristekdikti, yang mendesentralisasikan pengelolaan penelitian 2. Kluster UNPAR dalam kinerja penelitian yang masuk dalam kategori Utama 3. Keberadaan berbagai skema hibah penelitian, sebagai sumber pendanaan eksternal untuk kegiatan penelitian 4. Banyaknya kerja sama antara UNPAR dan lembaga lain. 5. Berbagai potensi lokal di Indonesia, khususnya di wilayah Jawa Barat, untuk diangkat ke level nasional dan internasional	1. Dinamika perubahan peraturan di tingkat nasional, yang harus terus dimutakhirkan 2. Pengukuran kinerja yang semakin ketat dan kecepatan Perguruan Tinggi dalam meningkatkan kinerjanya 3. Kompetisi dengan Perguruan Tinggi lain, sebagai konsekuensi peraturan dan kebijakan penelitian di tingkat nasional 4. Banyaknya pengukuran kinerja yang dipakai oleh lembaga penilai Perguruan Tinggi (BAN PT, Kemenristekdikti, Direktorat P2M dan sebagainya).

Bab 3. GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN

Berdasarkan hasil evaluasi diri dan analisa SWOT yang disajikan pada Bab 2, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat menjabarkan berbagai Program Strategis yang sudah ditetapkan dalam Rencana Strategis Universitas Katolik Parahyangan 2015-2019. Karenanya, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat melakukan berbagai kegiatan untuk peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dan publikasi dosen secara umum melalui:

1. Secara regular menyempurnakan dan mensosialisasikan regulasi dan *roadmap* penelitian.
2. Secara terus menerus mengupayakan fasilitasi (dana/hibah, akses dan insentif) bagi penelitian dan publikasi baik di jurnal nasional terakreditasi maupun jurnal internasional yang tersitasi.
3. Secara berkelanjutan mendorong penelitian yang bersifat multi-/inter-disipliner dan pelibatan mahasiswa.
4. Secara konsisten mendukung penelitian yang menghasilkan pengembangan keilmuan dan rekomendasi kebijakan (bagi pemerintah kota, provinsi, maupun nasional maupun masyarakat) untuk mengatasi persoalan dan tantangan pembangunan.
5. Secara regular melakukan *monitoring* dan evaluasi, dokumentasi dan pelaporan kegiatan penelitian dan publikasi.

Strategi Pencapaian untuk setiap Program Strategis disajikan pada sub bab 3.1 dibawah. Sementara itu, peta dan strategi pengembangan Pusat dan Laboratorium Penelitian merupakan dokumen terpisah dan dikoordinasi penyusunannya oleh fakultas masing-masing.

3.1. Program Strategis dan Strategi Pencapaiannya

Berdasarkan Program Strategis yang sudah ditetapkan dalam Rencana Strategis Universitas Katolik Parahyangan 2015-2019, strategis untuk pencapaian program ditetapkan dengan mempertimbangkan hasil analisa SWOT.

Program Strategis 1.

Secara regular menyempurnakan dan mensosialisasikan regulasi dan *roadmap* penelitian.

Universitas Katolik Parahyangan akan memprioritaskan strategi pencapaiannya dengan:

1. Memutakhirkan peraturan penelitian dan publikasi ilmiah sesuai kebutuhan jaman dan perubahan kebijakan yang ada.
2. Mendorong dan memfasilitasi pusat studi dan laboratorium dalam pembuatan *roadmap* atau peta jalan penelitian dalam bidang unggulan yang ditetapkan oleh Universitas Katolik Parahyangan.
3. Mendorong dan memfasilitasi para peneliti mempunyai peta jalan penelitian
4. Mendorong kolaborasi penelitian dan membentuk pusat yang dapat mendorong bentuk kolaborasi yang sesuai dengan arah dari peta jalan penelitian yang beririsan/bersinergi.
5. Melaksanakan workshop dan diskusi kelompok terkait dengan roadmap penelitian dan bidang unggulan utama.

Program Strategis 2.

Secara terus menerus mengupayakan fasilitasi (dana/hibah, akses dan insentif) bagi penelitian dan publikasi baik di jurnal nasional terakreditasi maupun jurnal internasional yang tersitasi.

Universitas Katolik Parahyangan akan memprioritaskan strategi pencapaiannya dengan:

1. Mendorong dan menyebar-luaskan praktek baik pengelolaan, kegiatan, dan hasil-hasil penelitian secara internal di Universitas Katolik Parahyangan.
2. Menambah dan meningkatkan fasilitasi peningkatan kemampuan (*capacity building*) untuk publikasi ilmiah.
3. Memfasilitasi peningkatan kemampuan (*capacity building*) dosen dalam melakukan pembuatan proposal untuk akses dana/hibah penelitian.
4. Mendorong dan menghargai para peneliti untuk menyebarluaskan hasil-hasil penelitian pada tingkat nasional dan internasional, melalui mekanisme review oleh rekan sejawat pada *high-impact journals*.
5. Berkoordinasi dengan lembaga di luar universitas untuk mengakses berbagai dana/hibah penelitian dan bentuk kerja sama penelitian.
6. Mendorong dan memfasilitasi akreditasi jurnal ilmiah dalam afiliasi universitas untuk menjadi jurnal terakreditasi dan terindeks dalam sitasi internasional berkualitas.
7. Melakukan koordinasi dan tata kelola internal dengan unit-unit penelitian yang merupakan bagian dari fakultas.

Program Strategis 3.

Secara berkelanjutan mendorong penelitian yang bersifat multi-/inter-disipliner dan melibatkan mahasiswa.

Universitas Katolik Parahyangan akan memprioritaskan strategi pencapaiannya dengan:

1. Melanjutkan kerjasama dengan berbagai instistusi, dengan mendorong para dosen peneliti melakukan penelitian bersama mahasiswa

2. Mendorong kegiatan pusat yang bersifat multidisiplin untuk mengembangkan penelitian yang bersifat multi/inter-disipliner.
3. Mendorong dan memfasilitasi bentuk pertemuan ilmiah dan berbagai kegiatan lain yang membuat dosen menjadi pembicara kunci dalam pertemuan ilmiah, pengajar tamu khususnya dalam forum-forum yang bersifat multi-disipliner.

Program Strategis 4.

Secara konsisten mendukung penelitian yang menghasilkan pengembangan keilmuan dan rekomendasi kebijakan (bagi pemerintah kota, provinsi, maupun nasional maupun masyarakat) untuk mengatasi persoalan dan tantangan pembangunan.

Universitas Katolik Parahyangan akan memprioritaskan strategi pencapaiannya dengan:

1. Mengembangkan, mempertahankan dan menghargai para peneliti dan para staf pendukung untuk melaksanakan dan mendukung kuantitas dan kualitas kegiatan penelitian;
2. Mempertahankan dan meningkatkan jumlah hibah penelitian, yang dikelola melalui skema hibah desentralisasi penelitian dari Direktorat Pendidikan Tinggi dan berbagai skema lain dari sumber eksternal seperti Kementerian pendidikan dan Kebudayaan, Kementerian Riset dan Teknologi, dan lainnya.
3. Menyediakan dukungan dan fasilitas melalui berbagai sarana, khususnya pelatihan dan penyebar-luasan praktek baik, khususnya bagi peneliti yang baru terhadap skema hibah penelitian dan belum mempunyai rekam-jejak penelitian.
4. Memfasilitasi dan mendorong bentuk teknologi tepat guna dan hasil rekayasa sosial dari penelitian untuk didaftarkan hak kekayaan intelektualnya (HKI).

5. Mengembangkan penghargaan berbasis kinerja penelitian untuk meningkatkan status Universitas Katolik Parahyangan di bidang penelitian diantara perguruan tinggi di Indonesia dan para pesaingnya di tingkat internasional.
6. Mengembangkan kerja sama antar bidang ilmu untuk mampu mengembangkan penelitiannya sesuai dengan kebutuhan masyarakat lokal, baik di Bandung, Jawa Barat maupun nasional dan internasional.
7. Mengembangkan lebih lanjut dan menunjukkan manfaat kerjasama pada pemerintah daerah dan kalangan perusahaan, yang mungkin bisa menyediakan pendanaan untuk kegiatan penelitian.

Program Strategis 5.

Secara reguler melakukan *monitoring* dan evaluasi, dokumentasi dan pelaporan kegiatan penelitian dan publikasi.

Universitas Katolik Parahyangan akan memprioritaskan strategi pencapaiannya dengan:

1. Melakukan pelaporan tahunan dari kegiatan penelitian dan publikasi.
2. Mendorong pemberian apresiasi atas kinerja dosen dalam penelitian dan publikasi.
3. Mengevaluasi dan memutakhirkan prosedur kegiatan penelitian dan publikasi.
4. Mendokumentasikan hasil penelitian dan berbagai bentuk kerja sama yang dilakukan universitas.
5. Mendorong dan memfasilitasi peningkatan kinerja penelitian, khususnya dalam target capaian yang masih rendah dalam berbagai bentuk lokakarya, pelatihan maupun penciptaan suasana penelitian yang kondusif.

6. Berkoordinasi dengan perpustakaan dalam menjalankan *repository* dan mengembangkan *e-print* dari hasil penelitian para dosen peneliti.

3.2. Target Capaian Kinerja Penelitian Universitas Katolik Parahyangan 2016-2019

Indikator kinerja penelitian disajikan pada Tabel 5 dibawah. Jumlah kegiatan penelitian, khususnya dengan sumber pendanaan internal, dan prosentase dosen terlibat dalam kegiatan penelitian mengalami peningkatan selama tahun 2013-2015 sesuai dengan data pada Tabel 3. Akan tetapi, peningkatan kegiatan penelitian belum mempunyai korelasi langsung dengan hasil karya ilmiah dosen dalam bentuk publikasi di jurnal nasional dan internasional maupun buku.

Tabel 5. Target Capaian Kinerja Penelitian Universitas Katolik Parahyangan 2016-2019

No	Jenis Kinerja		Indikator Capaian			
			2016	2017	2018	2019
1	Publikasi Ilmiah	Internasional	48	50	50	55
		Nasional Terakreditasi	10	10	10	15
		Nasional Tidak Terakreditasi	20	25	30	35
2	Sebagai pemakalah dalam pertemuan ilmiah	Internasional	90	90	90	90
		Nasional	80	80	80	80
		Regional	15	15	15	15
3	Sebagai	Internasional	2	3	4	5

No	Jenis Kinerja		Indikator Capaian			
			2016	2017	2018	2019
	pembicara utama (<i>Keynote Speaker</i>) dalam pertemuan ilmiah	Nasional	3	3	3	3
		Lokal	3	3	3	3
4	<i>Visiting Lecturer</i>	Internasional	5	5	5	5
5	Hak Atas Kekayaan Intelektual (HKI)	Rahasia dagang	0	0	0	1
		Desain Produk Industri	0	1	1	1
		Indikasi Geografis	0	0	0	0
		Perlindungan Varietas Tanaman	0	0	0	0
		Perlindungan Topografi Sirkuit Terpadu	1	1	2	2
		Hak Cipta	5	10	10	10
		Paten	0	0	1	1
6	Teknologi Tepat Guna		1	1	1	1
7	Model/Prototype/Desain/Karya seni/ Rekayasa Sosial		2	2	2	2
8	Buku Ajar (ISBN)		10	10	10	10
9	Penelitian dengan pendanaan internal		65	70	70	75
10	Jumlah Dana Penelitian	Internal (juta)	Rp 800	Rp 900	Rp 950	Rp 1.000

No	Jenis Kinerja		Indikator Capaian			
			2016	2017	2018	2019
		Nasional (juta)	Rp 1.200	Rp 1.200	Rp 1.200	Rp 1.200
		Internasiona l (juta)	Rp 300	Rp 300	Rp 300	Rp 300
11	Angka partisipasi dosen dalam penelitian dan pengabdian (dalam% jumlah dosen)		40%	45%	50%	60%

Bab 4. PELAKSANAAN RENCANA INDUK PENELITIAN

Pelaksanaan Rencana Induk Penelitian dapat dibedakan menjadi pelaksanaan pengelolaan layanan kegiatan penelitian di tingkat Universitas Katolik Parahyangan, yang dilaksanakan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dan pelaksanaan kegiatan penelitian di tingkat unit-unit penelitian, baik di Pusat maupun Laboratorium Penelitian.

4.1. Peningkatan Kegiatan Penelitian

Di bidang peningkatan *kegiatan penelitian*, Program Strategis diatas dijabarkan dalam berbagai **Program Kegiatan**:

1. Pelatihan dosen sebagai peneliti untuk meningkatkan kemampuan menulis proposal penelitian yang berkualitas.
2. Pelatihan dosen untuk menulis artikel ilmiah yang memenuhi kualifikasi untuk dipublikasikan di jurnal ilmiah.
3. Peningkatan kerjasama penelitian, dengan lembaga pemerintah khususnya Direktorat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Kemenristekdikti dan lembaga lain, seperti Asosiasi Perguruan Tinggi Katolik maupun lembaga pemerintah dan swasta lain.
4. Peningkatan perolehan dana penelitian dari pihak eksternal melalui kegiatan sosialisasi dan memberikan motivasi dan dukungan fasilitas kepada para peneliti.

Di bidang peningkatan *pelayanan penelitian*, Program Strategis diatas dijabarkan dalam berbagai **Program Kegiatan**:

1. Sosialisasi dan pemberian fasilitas pelayanan yang mendukung program hibah penelitian, khususnya yang ditawarkan oleh Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, Dikti.
2. Pembangunan sistem informasi penelitian untuk pengelolaan dan administrasi kegiatan penelitian berbasis website, sekaligus kerja sama dengan perpustakaan dalam pengembangan repository.
3. Pengintegrasian kegiatan penelitian sebagai kegiatan dosen dengan memasukkannya sebagai Rencana Kegiatan Semesteran.
4. Peningkatan manajemen pengelolaan kegiatan penelitian, baik untuk penelitian dengan skema internal maupun pendanaan pihak eksternal.
5. Penetapan peraturan pengelolaan kegiatan penelitian, yang didasarkan pada evaluasi terhadap peraturan pengelolaan kegiatan penelitian yang sudah ada.
6. Penetapan peraturan insentif terhadap karya ilmiah dosen, yang didasarkan pada evaluasi terhadap peraturan insentif yang sudah ada.
7. Peningkatan kegiatan yang mendukung perolehan Kekayaan Intelektual serta pencatatan Hak Kekayaan Intelektual dosen peneliti Universitas Katolik Parahyangan.
8. Pengembangan kapasitas dan pengelolaan jurnal ilmiah untuk proses akreditasi dan pengindeksan internasional dengan bekerja sama dengan pengelola jurnal di berbagai program studi dan pusat studi.
9. Penataan dan pengembangan organisasi untuk pengelolaan penelitian dengan mendirikan berbagai Pusat yang bersifat multidisiplin di bawah Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.

4.2. Pendanaan

Kegiatan penelitian dan penghargaan terhadap karya ilmiah yang merupakan hasil penelitian didukung pendanaannya secara selektif dan kompetitif oleh Universitas

Katolik Parahyangan. Universitas akan mengalokasikan dana untuk diakses dosen mendukung kegiatan penelitiannya, seperti dicantumkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran untuk setiap tahunnya. Dana universitas dipergunakan juga untuk pengelolaan kegiatan penelitian seperti pembayaran untuk pelatihan dan proses monitoring dan evaluasi pelaksanaan kegiatan penelitian.

Universitas Katolik Parahyangan juga mendorong dan memfasilitasi para dosen untuk mengakses dana hibah dari sumber-sumber eksternal seperti Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, KemenRistekDikti dan perusahaan swasta maupun dari kerjasama dengan lembaga penelitian di luar negeri. Kerjasama penelitian dikelola oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dan dituangkan dalam bentuk kontrak penelitian.

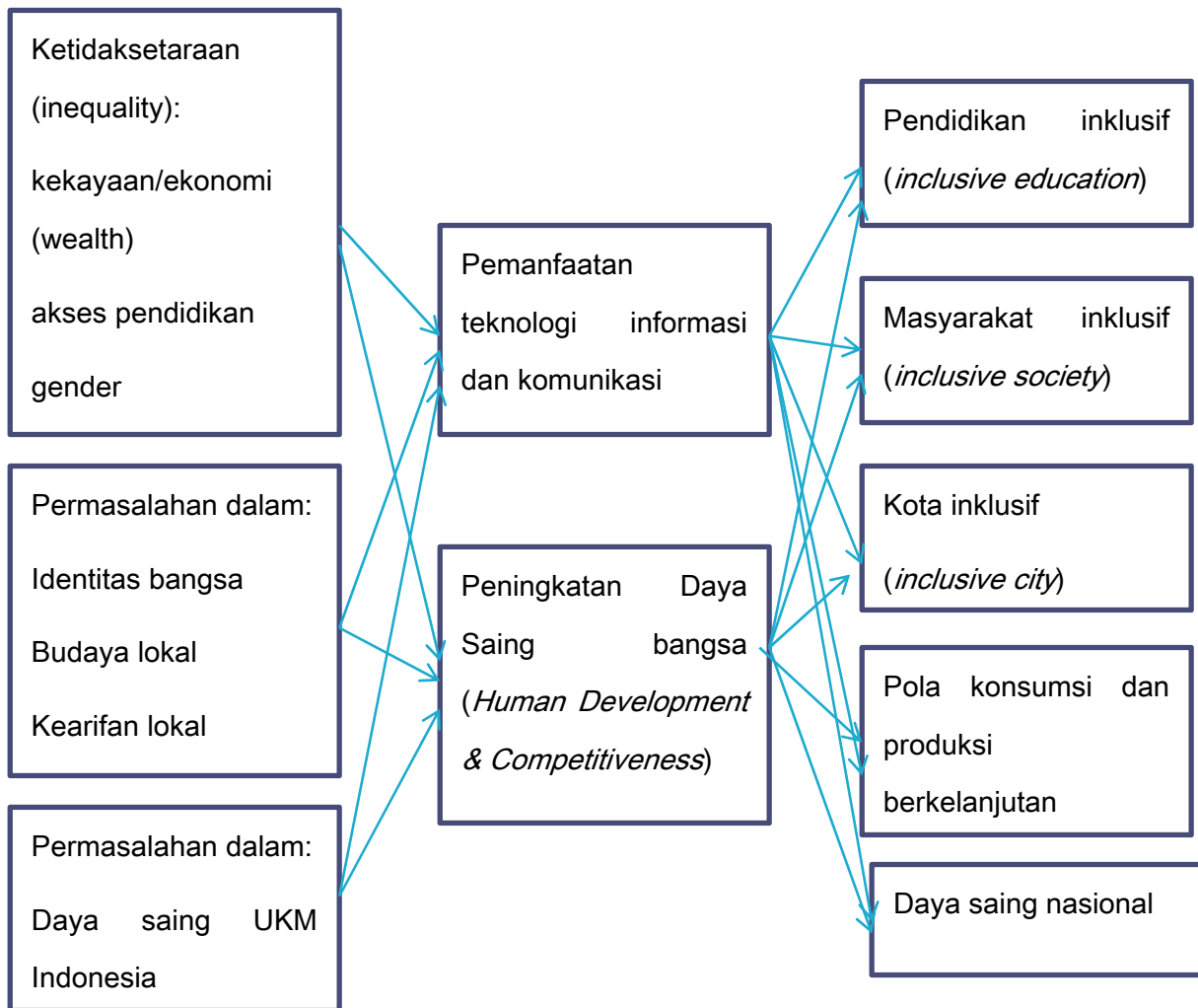
Bab 5. PENUTUP

Rencana Induk Penelitian Universitas Katolik Parahyangan ini dimaksudkan untuk menjabarkan Rencana Strategis Universitas Katolik Parahyangan 2016-2019. Pelaksanaan program kegiatan akan diuraikan lebih lanjut dalam Rencana Kerja dan Anggaran Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang disusun untuk setiap tahunnya. Berdasarkan evaluasi atas pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran, baik tingkat pencapaian maupun kesulitan dan hambatan dapat menjadi masukan untuk penyesuaian maupun koreksi terhadap Rencana Induk Penelitian Universitas Katolik Parahyangan.

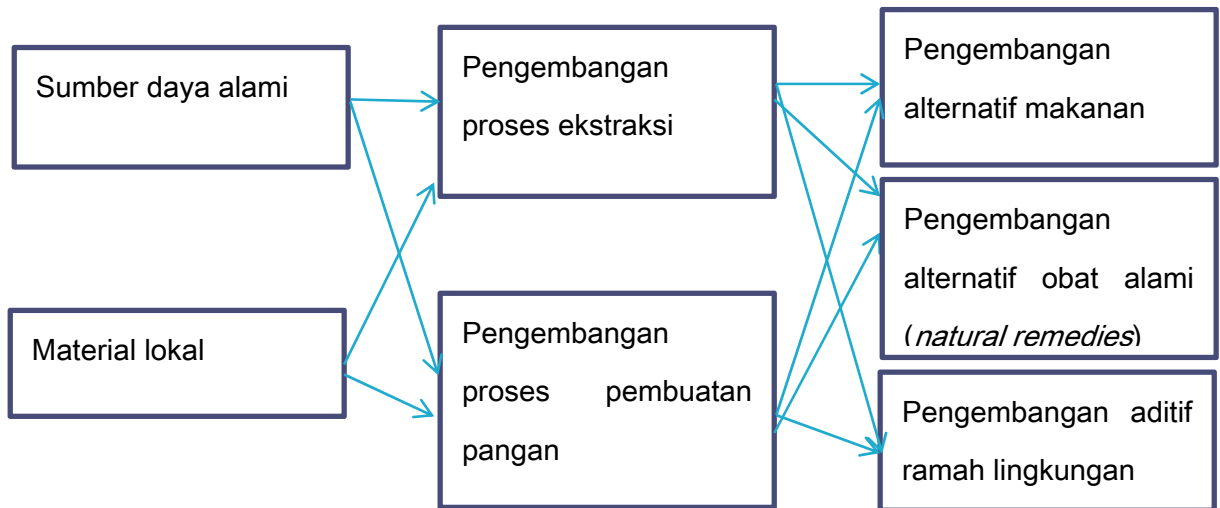
Lampiran A.

Peta Penelitian

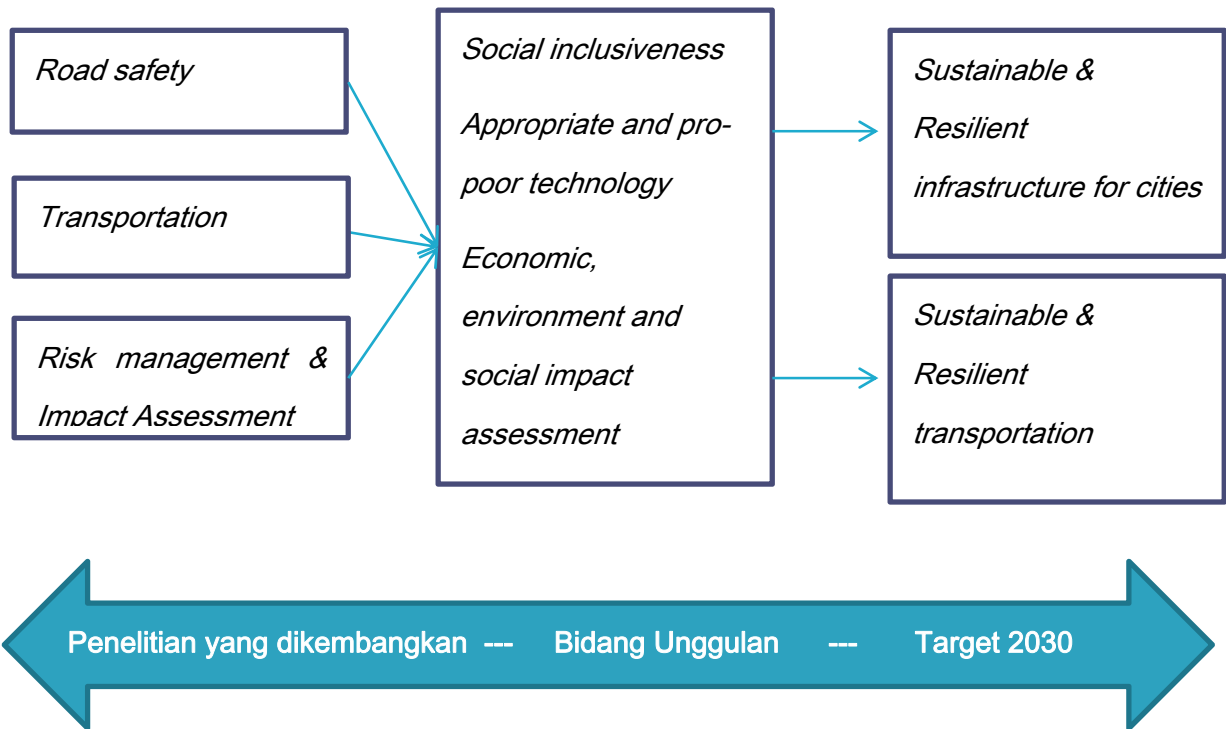
Penelitian terkait penggunaan teknologi dan ICT serta Pendidikan, Sosial Masyarakat dan Industri Kreatif untuk peningkatan daya saing bangsa



Penelitian terkait masalah Teknologi Pangan



Penelitian terkait masalah Kota dan Transportasi Berkelanjutan



Lampiran B.

Unit-Unit Penelitian

Sejak tahun 2009, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat berkoordinasi secara fungsional dengan pusat studi dan laboratorium penelitian. Pusat studi yang dikoordinasi adalah:

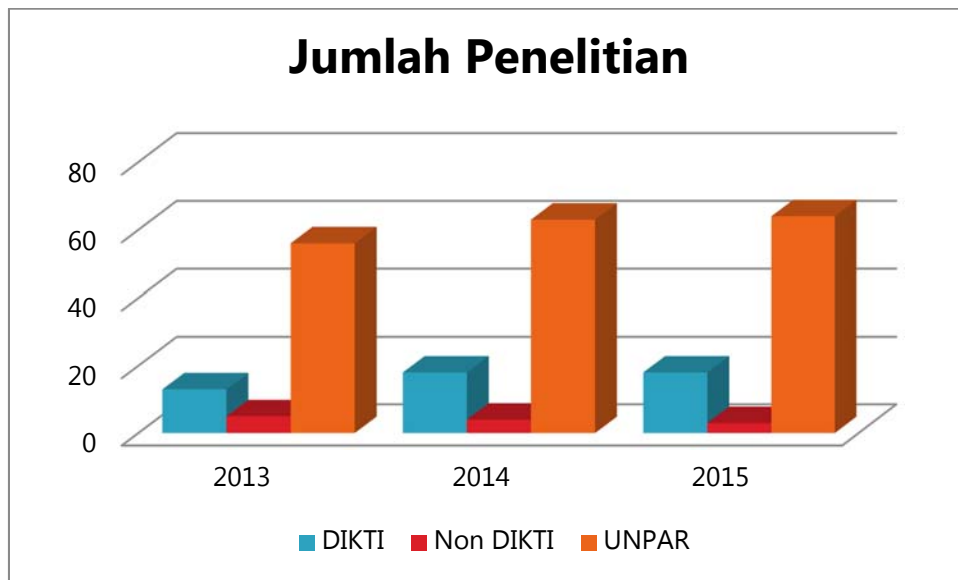
1. Centre for Policy and Management Studies / FISIP
2. Centre for Business Studies / FISIP
3. Parahyangan Centre for International Studies / FISIP
4. Parahyangan Centre for European Studies / FISIP
5. Centre for Cultural and Religious Studies / FF
6. Geotechnical Engineering Centre / FT
7. Centre for Infrastructure, Water and Environment Management Studies / FT
8. Centre for Transportation Studies / FT
9. Centre for Small and Medium Industries / LPPM
10. Centre for Urban Infrastructure Development / LPPM
11. Centre for Human Development and Social Justice / LPPM

Laboratorium Penelitian yang dikoordinasi adalah:

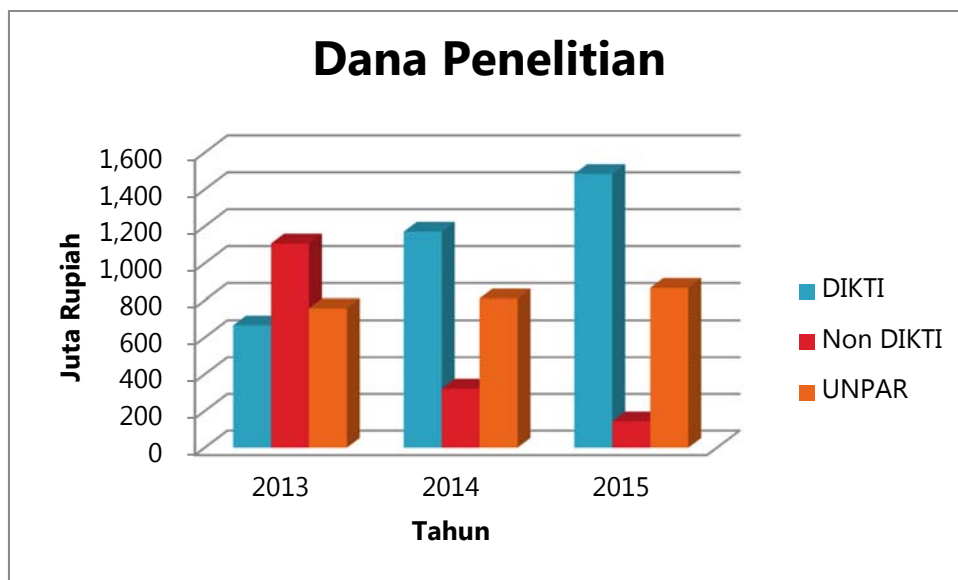
1. Laboratorium Konversi Biomassa
2. Laboratorium Rekayasa Produk dan Proses
3. Laboratorim Pemisahan dan Reaksi Kimia

Lampiran C.

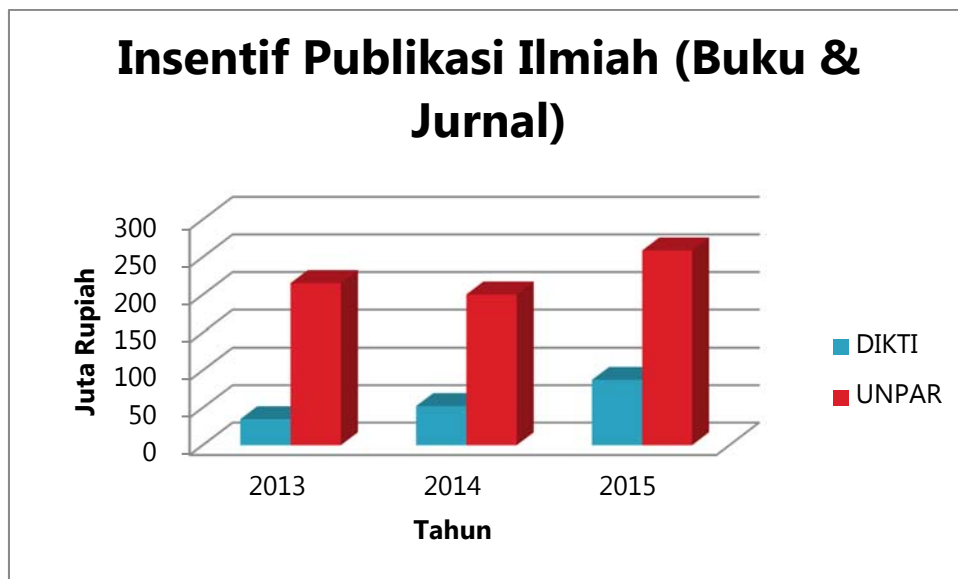
Evaluasi Diri



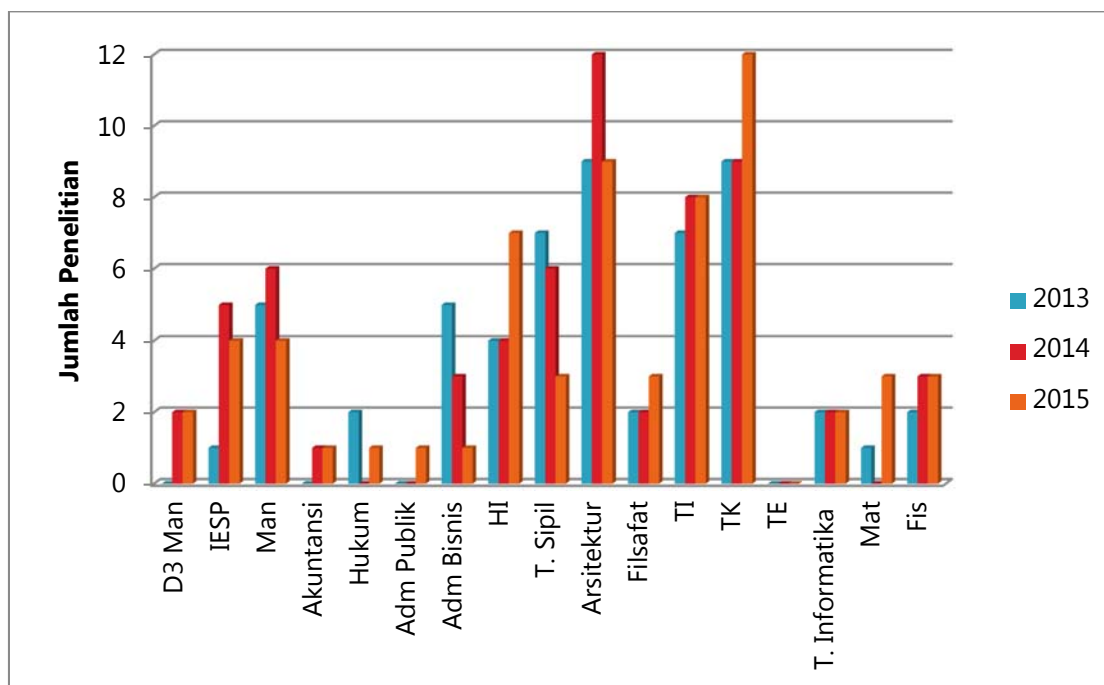
Gambar 1. Perkembangan jumlah penelitian



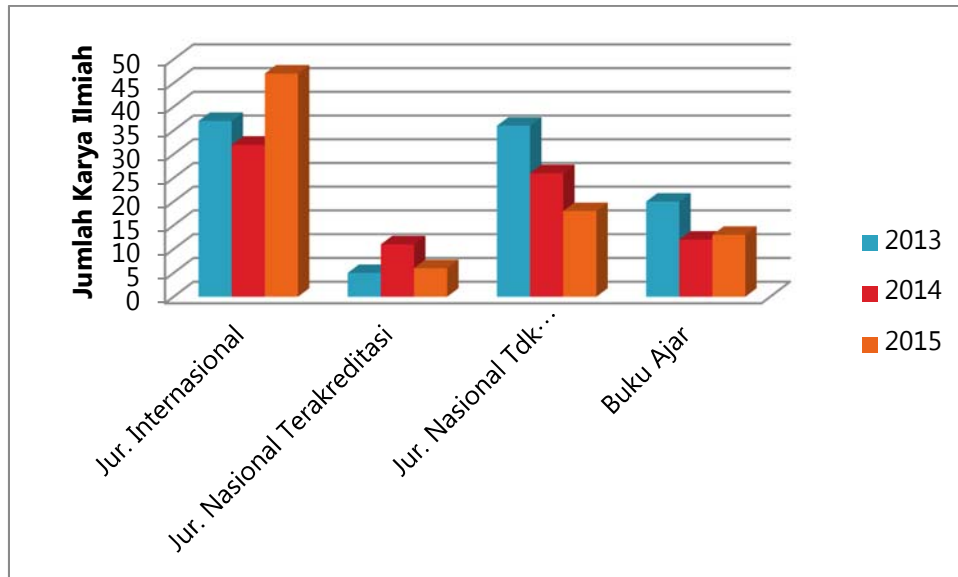
Gambar 2. Perkembangan realisasi dana penelitian



Gambar 3. Perkembangan realisasi dana insentif dan penerbitan jurnal Universitas Katolik Parahyangan



Gambar 4. Jumlah penelitian dengan dana eksternal berdasarkan jurusan



Gambar 5. Perkembangan luaran / karya ilmiah

Lampiran D

Indikator Kinerja Penelitian

1. Indikator Kinerja Utama (IKU)

No	Indikator Kinerja Utama
1	Persentase dosen melakukan publikasi nasional
2	Persentase dosen melakukan publikasi internasional
3	Jumlah Hak Kekayaan Intelektual yang dihasilkan

2. Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)

No	Indikator Kinerja Kegiatan
1	Jumlah dosen melakukan penelitian
2	Jumlah dosen melaksanakan pengabdian Kepada masyarakat
3	Jumlah dosen melakukan publikasi nasional
4	Jumlah dosen melakukan publikasi internasional
5	Jumlah HKI yang didaftarkan
6	Jumlah mahasiswa yang melaksanakan program kreativitas mahasiswa



Universitas Katolik Parahyangan

Jl. Ciumbuleuit No. 94
Bandung, Jawa Barat
Indonesia 40141

Telp (022) 203 2655; (022) 204 2004

Faxs. (022) 203 1110

www.unpar.ac.id